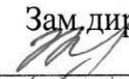


Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»  
Выксунский филиал НИТУ «МИСиС»

УТВЕРЖДАЮ  
Зам. директора по УМР  
  
(подпись) Э.Н.Корнеева  
(ФИО)  
« 22 » 06 2017 г

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| НАИМЕНОВАНИЕ:                 | <b>ФТД.3 «Оценка управленческих решений»</b> |
| НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ:       | <b>38.03.01 Экономика</b>                    |
| ПРОФИЛЬ ПРОГРАММЫ:            | <b>Экономика предприятия</b>                 |
| УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ:          | <b>Высшее образование - бакалавриат</b>      |
| ФОРМА ОБУЧЕНИЯ:               | <b>Заочная</b>                               |
| КУРС ОБУЧЕНИЯ:                | <b>3</b>                                     |
| ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ:      | <b>2 зачетных единицы</b>                    |
| ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ: | <b>Зачет с оценкой</b>                       |

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ОС ВО НИТУ «МИСиС» утв. приказом от 02 декабря 2015 года № 602 о.в.

**К.э.н.**

*(должность на кафедре, ученая степень, ученое звание)*



*(подпись)*

**Т. Е. Тарловский**

*(И.О. Фамилия)*

**Рецензент (-ы):**

**Д.э.н.**

*(должность на кафедре, ученая степень, ученое звание)*



*(подпись)*

**А. Ф. Лещинская**

*(И.О. Фамилия)*

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры и рекомендована к утверждению

**«Кафедра гуманитарных и социально-экономических дисциплин»**

*(наименование кафедры (шифр))*

**Зав. кафедрой**



*(подпись)*

**А.Ф. Лещинская**

*(И.О. Фамилия)*

Рабочая программа одобрена на заседании Методического совета Выксунского филиала НИТУ «МИСиС»

**Начальник методического отдела**

**Выксунского филиала НИТУ «МИСиС»**



*(подпись)*

**Л.А.Дубровская**

*(И.О. Фамилия)*

**1 ЦЕЛИ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

## 1.1 Цель и задачи обучения дисциплины

**Цель** – ознакомление с основными понятиями и методами принятия управленческих решений, с классами задач, которые могут быть решены с их помощью.

**Задачи** – дать навыки практического использования методов анализа и принятия решений в профессиональной деятельности и в личных целях. Применять навыки для принятия наиболее эффективных решений в условиях быстро меняющейся реальности, для быстрой адаптации к изменяющимся условиям деятельности.

## 1.2 Планируемые результаты обучения по дисциплине

В результате изучения дисциплины выпускники будут:

### «ЗНАТЬ» (знание и понимание)

- современные научные подходы разработки управленческих решений

### «УМЕТЬ» (в области применения, анализа, синтеза, оценки)

- проводить анализ и оценивать эффективность принимаемых решений

### «ВЛАДЕТЬ» (опытом, навыками в области применения, анализа, синтеза, оценки)

- навыками и методикой принятия управленческих решений

## 1.3 Компетенции, формируемые в результате обучения по дисциплины

Дисциплина направлена на формирование универсальной компетенции:

| Код компетенции | Наименование компетенции        | Описание компетенции  | Знания, умения, навыки   |
|-----------------|---------------------------------|---|--|
| УК-1            | Коммуникации и работа в команде | Способность эффективно осуществлять обмен информацией и решать задачи межличностного и межкультурного взаимодействия в обществе в целом и профессиональном сообществе; способность работать индивидуально и в качестве члена команды. | З-1: современные научные подходы разработки управленческих решений<br>У-1: проводить анализ и оценивать эффективность принимаемых решений<br>В-1: навыками и методикой принятия управленческих решений |

Дисциплина направлена на формирование общепрофессиональной компетенции:

| Код компетенции | Вид общепрофессиональной компетенции | Описание компетенции  | Знания, умения, навыки   |
|-----------------|--------------------------------------|---|--|
| ОПК-2           | Системный анализ                     | Способность анализировать продукцию, процессы и системы, а также ставить и решать задачи в области, соответствующей профилю подготовки, с помощью соответствующих | З-1: современные научные подходы разработки управленческих решений<br>У-1: проводить анализ и оценивать эффективность принимаемых решений<br>В-1: навыками и методикой принятия управленческих решений |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  | аналитических,<br>вычислительных и<br>экспериментальных методов. |  |
|--|--|--|--|

## 2 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Оценка управленческих решений» является факультативной дисциплиной. Дисциплина имеет практико-ориентированную направленность.

Для полноценного освоения учебного материала по дисциплине студент должен использовать знания, полученные при изучении следующих дисциплин: «Статистика», «Бухгалтерский учет и анализ», «Экология», «Экономика предприятия».

Дисциплина «Оценка управленческих решений» является базовой для освоения следующих дисциплин: «Аудит», «Анализ финансово-хозяйственной деятельности», «Анализ коммерческой деятельности».

Знания, умения и навыки, полученные обучающимися по дисциплине «Оценка управленческих решений» используются в выпускной квалификационной работе.

## 3 ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 2 зачетные единицы или 72 часа. На контактную работу обучающихся с преподавателем выделяется 12 час, в том числе на лекции 8 часов и на практические занятия 4 часа. Контроль 4 часа На самостоятельную работу обучающихся предусматривается 56 часов.

## 4 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ТЕМАМ И ВИДАМ ЗАНЯТИЙ

### 4.1. Разделы дисциплины и виды учебной работы

| № п/п | Темы (разделы) дисциплины  | Всего часов | Виды учебных занятий |    |    | Распределение компетенций        |
|-------|--|-------------|----------------------|----|----|----------------------------------|
|       |  |             | ЛК                   | ПЗ | СР |                                  |
| 1     | Основные понятия и определения. Классификация задач принятия решений. Переработка информации человеком и ее связь с принятием управленческих решений. Возможности человека в задачах принятия сложных решений. | 12          | 2                    |    | 10 | УК-1, ОПК-2<br>3-1<br>У-1        |
| 2     | Основные подходы к решению многокритериальных задач. Подходы к исследованию операций, методы решения. Принятие решений в условиях неопределенности. Виды неопределенности.                                     | 18          | 2                    | 2  | 14 | УК-1, ОПК-2<br>3-1<br>У-1<br>В-1 |
| 3     | Принятие решений на основе теории игр. Классификация игр. Принятие решений на основе метода анализа иерархий. Основы анализа и принятия групповых решений, Группы, принимающие решения (ГПР).                  | 22          | 2                    | 2  | 18 | УК-1, ОПК-2<br>3-1<br>У-1<br>В-1 |
| 4     | Консультативные фирмы и методы их работы. Роли лица, принимающего решения (ЛПР), и консультанта. Метод экспертных оценок.  | 20          | 2                    |    | 14 | УК-1, ОПК-2<br>3-1<br>У-1        |

|  |                        |    |   |   |    |             |
|--|------------------------|----|---|---|----|-------------|
|  |                        |    |   |   |    | B-1         |
|  | <b>Зачет с оценкой</b> | 4  |   |   |    | УК-1, ОПК-2 |
|  | <b>ИТОГО:</b>          | 72 | 8 | 4 | 56 |             |

*Примечание:* ЛК – лекции, ПЗ – практические занятия, СР – самостоятельная работа.

#### 4.2. Перечень тем практических занятий

| № пр. занятия | Наименование   | Кол-во часов |
|---------------|--|--------------|
| ПЗ-1          | Обследование недвижимости и других активов. Обработка, анализ и оформление результатов обследования                                  | 2            |
| ПЗ-2          | Расчёты с использованием доходного подхода в оценке недвижимости. Стандартные функции сложного процента для расчёта денежных потоков | 2            |
|               | Итого:   | 4            |

### 5 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Контроль качества освоения дисциплины включает в себя текущий контроль успеваемости и промежуточную аттестацию обучающихся. Текущий контроль успеваемости обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины, промежуточная аттестация обучающихся - оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине. Текущий контроль успеваемости включает в себя задания для самостоятельного выполнения и контрольные мероприятия по их проверке.

Фонд оценочных средств текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации состоит из: примерной тематики рефератов (докладов), примерной тематики домашних заданий, заданий к контрольным работам, лабораторным работам, тестов, вопросов к зачету.

#### 5.1 Оценочные материалы для текущего контроля успеваемости

По каждому разделу дисциплины предусмотрена текущая аттестация.

Текущая аттестация проводится в форме заданий для самостоятельного выполнения и контрольных мероприятий.

#### 5.2 Оценочные материалы для промежуточной аттестации

По дисциплине промежуточная аттестация предусмотрена в форме зачета. Зачет может проводиться в форме компьютерного тестирования в устной форме.

Оценочные материалы по дисциплине находятся в Приложении к РПД

#### 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания

##### Текущий контроль

Текущий контроль проводится с целью обеспечения своевременной обратной связи, для коррекции обучения, активизации самостоятельной работы студентов. Объектом текущего контроля являются конкретизированные результаты обучения (учебные достижения) по дисциплине. Текущий контроль предусматривает проведение следующих мероприятий: собеседование по темам и разделам, выносимым на практические занятия; тестирование; подготовка рефератов и докладов по темам, выносимым на самостоятельное изучение; участие в дискуссии.

По дисциплине предполагается следующая шкала оценок:

а) «отлично» – студент показывает глубокие, исчерпывающие знания в объеме пройденной программы, уверенно действует по применению полученных знаний на

практике, грамотно и логически стройно излагает материал при ответе, умеет формулировать выводы из изложенного теоретического материала, знает дополнительно рекомендованную литературу;

б) «хорошо» – студент показывает твердые и достаточно полные знания в объеме пройденной программы, допускает незначительные ошибки при освещении заданных вопросов, правильно действует по применению знаний на практике, четко излагает материал;

в) «удовлетворительно» – студент показывает знания в объеме пройденной программы, ответы излагает хотя и с ошибками, но уверенно исправляемыми после дополнительных и наводящих вопросов, правильно действует по применению знаний на практике;

г) «неудовлетворительно» – студент допускает грубые ошибки в ответе, не понимает сущности излагаемого вопроса, не умеет применять знания на практике, дает неполные ответы на дополнительные и наводящие вопросы.

Оценивание с использованием тестирования проводится по балльной системе. Общее количество вопросов принимается за 100 %, оценка выставляется по значению соотношения правильных ответов к общему количеству вопросов в процентах

| <b>Оценка</b>           | <b>Процент правильных ответов</b> |
|-------------------------|-----------------------------------|
| Отлично (5)             | Св. 85% до 100 %                  |
| Хорошо (4)              | Св. 70 % до 85 %                  |
| Удовлетворительно (3)   | Св. 50 % до 70 %                  |
| Неудовлетворительно (2) | Менее 50 %                        |

### **Промежуточная аттестация**

Промежуточная аттестация предназначена для объективного подтверждения и оценивания достигнутых результатов обучения после завершения изучения дисциплины.

Зачет является заключительным этапом процесса формирования компетенций студента при изучении дисциплины «Оценка управленческих решений» или её части и имеет целью проверку и оценку знаний студентов по теории и применению полученных знаний, умений и навыков.

Зачет проводится по расписанию, сформированному учебным отделом, в сроки, предусмотренные календарным графиком учебного процесса. Зачет может проводиться на компьютере в форме тестирования, в устной форме.

Зачет принимается преподавателем – ведущим лектором. Зачет проводится только при предъявлении студентом зачетной книжки и при условии выполнения всех контрольных мероприятий, предусмотренных учебным планом и рабочей программой по изучаемой дисциплине (сведения фиксируются допуском в ведомости).

В случае неявки студента в ведомости делается отметка «не явился».

Студенты, не прошедшие промежуточную аттестацию по графику, должны ликвидировать задолженность в установленном порядке.

## **6 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Лекционные и практические занятия проводятся с использованием мультимедийных средств. Текущая аттестация предполагает использования компьютерного тестирования обучающихся.

## **7 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Самостоятельная работа по дисциплине предполагает следующие виды деятельности:

- проработка лекционного материала
- самостоятельное изучение литературы
- подготовка к практическим занятиям
- подготовка рефератов
- выполнение домашнего задания.

Методические указания для выполнения самостоятельной работы размещены в локальной сети филиала

## **8 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1 Основная литература**

1. Киселев Б.Г. Оценка недвижимости. М.: Изд. Дом МИСиС, (№1399) 2010 г.
2. Киселев Б.Г., Завяльский П.А Экономика недвижимости. Оценка жилой недвижимости. М.: Изд. Дом МИСиС, (№1395). 2010 г.
3. Федеральные стандарты оценки №№1, 2, 3, 4, 7, 8, 9, 10, 11 Приказы Минэкономразвития РФ 2007-2015 гг.

### **8.2. Дополнительная литература:**

1. Оценка недвижимости Под ред. А.Г. Грязновой, М.А. Федотовой. 2-е изд.. М.: Финансы и статистика 2008 г.
2. Тарасевич Е.И. Экономика недвижимости. СПб.: Изд-во СПбГТУ 2007 г.
3. Киселёв Б.Г. Экономика недвижимости. Обоснование и расчёт стоимости недвижимости и оборудования. Учебное пособие М.: Издательский Дом МИСиС2013

### **8.3 Информационное обеспечение, электронные образовательные ресурсы**

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен доступом к сети "Интернет", а также к электронно-библиотечной системе и к электронной информационно-образовательной среде организации из любой точки, имеющей выход в сеть "Интернет".

Электронно-библиотечная система:

1. Электронно-библиотечная система: – Электронная библиотека НИТУ «МИСиС», режим доступа: <http://elibrary.misis.ru/>;
  - Электронная библиотечная система «Университетская библиотека» ONLINE, режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=register>;
  - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU, режим доступа: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>;
  - Справочно-правовая система «Консультант Плюс».
  - Информационная система «Единое окно», режим доступа: <http://window.edu.ru/>;
  - Университетская информационная система РОССИЯ, режим доступа: <https://uisrussia.msu.ru/>;
  - Электронная библиотека Государственной публичной научно-технической библиотеки России, режим доступа: <http://ellib.gpntb.ru/>;

– Удаленные сетевые ресурсы Российской государственной библиотеки (свободный доступ), режим доступа: <http://olden.rsl.ru/ru/networkresources>;

– Электронный каталог Российской национальной библиотеки, режим доступа: [http://primo.nlr.ru/primo\\_library/libweb/action/search.do?menuitem=2&catalog=true](http://primo.nlr.ru/primo_library/libweb/action/search.do?menuitem=2&catalog=true);

2. Электронная информационно-образовательная среда базирующаяся на платформах Canvas и 1С:Университет обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин, практик, к изданиям электронных библиотечных систем и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах;

- взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействия посредством сети "Интернет".

Компьютерная техника обеспечена следующим комплектом лицензионного программного обеспечения:

1. Microsoft Imagine Premium Renewed Subscription:

- Windows 7 Professional,

- Includes OneNote,

- Includes Project Visual Studio, Visio,

- Microsoft Office 2007 OLP

- Сублицензионный договор № Tr000123021

2. Антивирус Dr. Web Desktop Security Suite

## **9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **9.1 Аудиторный фонд**

Лекции и практические занятия проводятся в специализированных аудиториях, оснащенных мультимедийными средствами и выходом в Интернет.

Самостоятельная работа студента предполагает использование библиотечного фонда НТБ «МИСиС», платформы Canvas.

### **9.2 Средства обеспечения освоения дисциплины**

С целью формирования и развития универсальных, общепрофессиональных, навыков обучающихся обеспечивается сочетание аудиторной и внеаудиторной работы:

1. Лекции проводятся с использованием программы PowerPoint.

2. Текущий контроль знаний, навыков и умений студентов проводится с использованием специальных компьютерных программ тестирования: «Контрольно-тестовая система».

3. Консультации по курсу проводятся в аудиторной и внеаудиторной форме с использованием дистанционных технологий, в том числе с использованием электронной почты.